



**Masterarbeit für das interdisziplinäre Fernstudium  
Umweltwissenschaften (M.Sc.) infernum  
an der FernUniversität in Hagen**

Wintersemester 2021 / 2022

---

**Innovationen einer Kreislaufwirtschaft:  
Wie externe Treiber und Barrieren ihren Erfolg oder  
Misserfolg bedingen**

**Abstract:**

Innovationen sind ein wichtiges Instrument, um der dominanten, klima- und umweltbelastenden Linearwirtschaft entgegenzuwirken. Doch bislang stagniert weltweit die Umsetzung einer Kreislaufwirtschaft. Die Masterarbeit ist deshalb der Frage nachgegangen, wie externe Treiber und Barrieren die Kommerzialisierung von „Circular Innovations“ beeinflussen – welcher kausale Mechanismus für das Scheitern, welcher für den Erfolg verantwortlich ist? Dazu wurden zwei Fallstudien mittels Prozessanalyse („Process Tracing“) durchgeführt: die des erfolgreichen enzymatischen Kunststoffrecyclers Carbios und des gescheiterten Elektromobilitätsanbieters Better Place. Die qualitative Analyse kommt in beiden Fällen zu dem Ergebnis, dass ein spezifisches Zusammenspiel aus technologischem Fortschritt; der damit verbundenen Chance einer überlegenen Marktposition, sowie der Integration von Stakeholder-Interessen maßgeblich den Erfolg oder Misserfolg der Markteinführung bestimmt hat.

**Schlagworte:** Kreislaufwirtschaft, Business Innovation, Kunststoffrecycling, Elektromobilität, Circular Economy