



**infernum**  
Interdisziplinäres Fernstudium  
Umweltwissenschaften

# Marktorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement

## Studienbrief: Management ökologisch und sozial induzierter Unternehmensrisiken





Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften – **infernum**

# **Management ökologisch und sozial induzierter Unternehmensrisiken**



Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften – **infernum**

## **Studienbrief**

# **Management ökologisch und sozial induzierter Unternehmensrisiken**

von

Prof. Dr. Holger Petersen und Prof. Dr. Stefan Schaltegger



infernum ist ein Studienangebot der FernUniversität in Hagen in wissenschaftlicher Kooperation mit dem Fraunhofer-Institut für Umwelt-, Sicherheits- und Energietechnik UMSICHT in Oberhausen.

## **Impressum**

Kursnummer: 71412

Modul 02: Marktorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement

Studienbrief: Management ökologisch und sozial induzierter Unternehmensrisiken

Von: Holger Petersen und Stefan Schaltegger

Gesamte Kurseinheit überarbeitet: Stefan Schaltegger, 2020

© 2020 FernUniversität in Hagen, Hagen & Fraunhofer UMSICHT, Oberhausen

Alle Rechte vorbehalten.

Studienangebot: Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften (infernum)

Der Inhalt dieses Dokumentes darf ohne vorherige schriftliche Erlaubnis durch die FernUniversität in Hagen nicht (ganz oder teilweise) reproduziert, benutzt oder veröffentlicht werden. Das Copyright gilt für alle Formen der Speicherung und Reproduktion, in denen die vorliegenden Informationen eingeflossen sind, einschließlich und zwar ohne Begrenzung Magnetspeicher, Computer-ausdrucke und visuelle Anzeigen. Alle in diesem Dokument genannten Gebrauchsnamen, Handelsnamen und Warenbezeichnungen sind zumeist eingetragene Warenzeichen und urheberrechtlich geschützt. Warenzeichen, Patente oder Copyrights gelten gleich ohne ausdrückliche Nennung. In dieser Publikation enthaltene Informationen können ohne vorherige Ankündigung geändert werden.

# Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis .....	II
1 Das Risiko – die unbekannte Größe.....	- 1 -
2 Möglichkeiten der negativen Zielabweichung.....	- 4 -
2.1 Risiko versus Chance .....	- 5 -
2.2 Risiko versus Ungewissheit.....	- 5 -
2.3 Risiko versus Gefahr .....	- 6 -
2.4 Zusammenfassende Eingrenzung des Risikos .....	- 7 -
3 Kategorien ökologisch und sozial induzierter Unternehmensrisiken.....	- 8 -
3.1 Risiken nach ihrer Entstehung.....	- 10 -
3.2 Risiken nach ihren Auswirkungen .....	- 16 -
4 Prozess des Risikomanagements.....	- 19 -
4.1 Risikoidentifikation.....	- 20 -
4.2 Risikobewertung.....	- 22 -
4.3 Risikobewältigung.....	- 23 -
4.4 Stakeholder-Dialoge über Risiken und Chancen .....	- 25 -
5 Methoden und Instrumente des Risikomanagements.....	- 27 -
5.1 Normative Verankerung .....	- 27 -
5.2 Strategische Managementkonzepte .....	- 29 -
5.3 Managementsysteme.....	- 32 -
5.4 Planungs- und Bewertungsinstrumente.....	- 34 -
5.5 Steuerungsinstrumente.....	- 44 -
5.6 Dialogformate.....	- 50 -
6 Organisation der Schnittstelle zwischen Risiko- und Nachhaltigkeitsmanagement .....	- 53 -
Glossar .....	III
Literaturverzeichnis .....	XIV
Autoren.....	XIX