



**infernum**  
Interdisziplinäres Fernstudium  
Umweltwissenschaften

# Betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement

## Studienbrief: Grundlagen des Nachhaltigkeitsmanagements





Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften - **infernum**

# **Grundlagen des Nachhaltigkeitsmanagements**



Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften - **infernum**

## **Studienbrief**

# **Grundlagen des Nachhaltigkeitsmanagements**

von

Prof. Dr. Holger Petersen und Prof. Dr. Stefan Schaltegger



infernum ist ein Studienangebot der FernUniversität in Hagen in wissenschaftlicher Kooperation mit dem Fraunhofer-Institut für Umwelt-, Sicherheits- und Energietechnik UMSICHT in Oberhausen.

## **Impressum**

Kursnummer: 71411

Modul 01: Betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement

Studienbrief: Grundlagen des Nachhaltigkeitsmanagements

Von: Holger Petersen und Stefan Schaltegger

Kapitel 2.4 basiert auf einem älteren Text, der unter Mitarbeit von Christoph Schwarzer erarbeitet wurde.

Gesamte Kurseinheit überarbeitet: Stefan Schaltegger, 2020

© 2020 FernUniversität in Hagen, Hagen & Fraunhofer UMSICHT, Oberhausen

Alle Rechte vorbehalten.

Studienangebot: Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften (infernum)

Der Inhalt dieses Dokumentes darf ohne vorherige schriftliche Erlaubnis durch die FernUniversität in Hagen nicht (ganz oder teilweise) reproduziert, benutzt oder veröffentlicht werden. Das Copyright gilt für alle Formen der Speicherung und Reproduktion, in denen die vorliegenden Informationen eingeflossen sind, einschließlich und zwar ohne Begrenzung Magnetspeicher, Computer-ausdrucke und visuelle Anzeigen. Alle in diesem Dokument genannten Gebrauchsnamen, Handelsnamen und Warenbezeichnungen sind zumeist eingetragene Warenzeichen und urheberrechtlich geschützt. Warenzeichen, Patente oder Copyrights gelten gleich ohne ausdrückliche Nennung. In dieser Publikation enthaltene Informationen können ohne vorherige Ankündigung geändert werden.

# Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis .....	I
Abbildungsverzeichnis .....	II
1 Nachhaltigkeitsmanager? .....	- 1 -
2 Management .....	- 5 -
2.1 Management als mentaler Vorgang .....	- 7 -
2.2 Management als soziale Interaktion .....	- 27 -
2.3 Management als integrierender Lernprozess .....	- 43 -
3 Management von und in Unternehmen .....	- 48 -
3.1 Privatwirtschaftliche Unternehmen .....	- 49 -
3.2 Unternehmensführung .....	- 60 -
3.3 Führungsebenen .....	- 64 -
3.4 Management einzelner Unternehmensfunktionen .....	- 67 -
4 Nachhaltigkeitsmanagement .....	- 71 -
4.1 Die Welt auf dem Weg zur Nachhaltigkeit: UN SDGs .....	- 72 -
4.2 Nachhaltigkeit durch betriebliches Management .....	- 78 -
4.3 Handlungsfelder des Nachhaltigkeitsmanagements .....	- 80 -
5. Glossar .....	III
6. Literaturverzeichnis .....	IX
7. Autoren .....	XVIII