



infernum
Interdisziplinäres Fernstudium
Umweltwissenschaften

Marktorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement

KE 4: Management ökologisch und sozial induzierter Unternehmensrisiken



Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften - **infernum**

Management ökologisch und sozial induzierter Unternehmensrisiken

Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften - **infernum**

Kurseinheit 4

Management ökologisch und sozial induzierter Unternehmensrisiken

von

Dr. Holger Petersen und Prof. Dr. Stefan Schaltegger

Impressum

Titel: Management ökologisch und sozial induzierter Unternehmensrisiken

Kursnummer: 71412

Modul: Marktorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement

Von: Holger Petersen und Stefan Schaltegger

© 2016 FernUniversität in Hagen, Hagen & Fraunhofer UMSICHT, Oberhausen

Alle Rechte vorbehalten.

Studienangebot: Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften (infernum)

Der Inhalt dieses Dokumentes darf ohne vorherige schriftliche Erlaubnis durch die FernUniversität in Hagen nicht (ganz oder teilweise) reproduziert, benutzt oder veröffentlicht werden. Das Copyright gilt für alle Formen der Speicherung und Reproduktion, in denen die vorliegenden Informationen eingeflossen sind, einschließlich und zwar ohne Begrenzung Magnetspeicher, Computerausdrucke und visuelle Anzeigen. Alle in diesem Dokument genannten Gebrauchsnamen, Handelsnamen und Warenbezeichnungen sind zumeist eingetragene Warenzeichen und urheberrechtlich geschützt. Warenzeichen, Patente oder Copyrights gelten gleich ohne ausdrückliche Nennung. In dieser Publikation enthaltene Informationen können ohne vorherige Ankündigung geändert werden.

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	I
Abbildungsverzeichnis	II
1 Das Risiko – die unbekannte Größe.....	- 1 -
2 Möglichkeiten der negativen Zielabweichung.....	- 4 -
2.1 Risiko versus Chance	- 5 -
2.2 Risiko versus Ungewissheit.....	- 5 -
2.3 Risiko versus Gefahr	- 6 -
2.4 Zusammenfassende Eingrenzung des Risikos	- 7 -
3 Kategorien ökologisch und sozial induzierter Unternehmensrisiken.....	- 8 -
Ökonomisches Unternehmensrisiko	- 9 -
Auslöser für	- 9 -
3.1 Risiken nach ihrer Entstehung.....	- 10 -
3.2 Risiken nach ihren Auswirkungen	- 16 -
4 Prozess des Risikomanagements.....	- 19 -
4.1 Risiko-Identifikation.....	- 20 -
4.2 Risikobewertung.....	- 22 -
4.3 Risikobewältigung.....	- 23 -
4.4 Stakeholder-Dialoge über Risiken und Chancen	- 25 -
5 Methoden und Instrumente des Risikomanagements.....	- 27 -
5.1 Normative Verankerung	- 27 -
5.2 Strategische Managementkonzepte	- 29 -
5.3 Managementsysteme	- 32 -
5.4 Planungs- und Bewertungsinstrumente.....	- 34 -
5.5 Steuerungsinstrumente.....	- 44 -
5.6 Dialog-Formate	- 50 -
6 Organisation der Schnittstelle zwischen Risiko- und Nachhaltigkeitsmanagement	- 53 -
7 Literatur	III