

# **Standards & Normen des Nachhaltigkeitsmanagements**

Jens Clausen und Hans-Peter Wruk

Aktualisierung und Überarbeitung:

Philipp Hasenmüller, Tanja Neubüser und Stefan Schaltegger

Lüneburg, Januar 2005



# Inhalt

<b>Inhalt .....</b>	<b>3</b>
<b>Abbildungen und Tabellen.....</b>	<b>6</b>
<b>1. Einführung.....</b>	<b>7</b>
<b>Die Autoren.....</b>	<b>11</b>
<b>2. Regelwerke für Umweltmanagementsysteme.....</b>	<b>13</b>
<b>2.1 Das Verhältnis von EMAS zu ISO 14001.....</b>	<b>15</b>
<b>2.2 Erste Umweltprüfung .....</b>	<b>17</b>
<b>2.3 Aufbau des Umweltmanagementsystems .....</b>	<b>21</b>
2.3.1    Umweltpolitik (4.2).....	23
2.3.2    Planung (4.3).....	24
2.3.3    Implementierung und Durchführung (4.4.).....	24
2.3.4    Kontroll- und Korrekturmaßnahmen (4.5).....	25
2.3.5    Bewertung durch die oberste Leitung (4.6) .....	25
2.3.6    Struktur von Umweltmanagementsystemen .....	26
<b>2.4 Umweltbetriebsprüfung und internes Audit.....</b>	<b>28</b>
<b>2.5 Umwelterklärung .....</b>	<b>28</b>
<b>2.6 Externe Begutachtung (Validierung/Zertifizierung) .....</b>	<b>30</b>
2.6.1    Der Begutachtungsumfang.....	31
2.6.2    Das Ergebnis der Begutachtung.....	32
<b>2.7 Die weitere Überwachung und Betreuung .....</b>	<b>34</b>
<b>2.8 Nutzen von Umweltmanagementsystemen.....</b>	<b>35</b>
<b>2.9 Einordnung von EMAS im deutschen Umweltrecht.....</b>	<b>37</b>
<b>2.10 Zusammenfassung.....</b>	<b>40</b>
<b>3. Social Accountability .....</b>	<b>42</b>
<b>3.1 Inhalte der SA 8000.....</b>	<b>42</b>
<b>3.2 Zertifizierung nach SA 8000 .....</b>	<b>44</b>
<b>3.3 Zusammenfassung.....</b>	<b>46</b>

<b>4.</b>	<b>Das EFQM-Excellence-Modell .....</b>	<b>48</b>
<b>4.1</b>	<b>Das Modell .....</b>	<b>48</b>
4.1.1	Die acht Grundkonzepte von Excellence.....	49
4.1.2	Der Regelkreis .....	49
4.1.3	Die neun Kriterien des EFQM-Modells .....	51
4.1.4	Die Selbstbewertung.....	52
4.1.5	Zusammenfassung und Einschätzung.....	53
<b>4.2</b>	<b>Erweiterung des EFQM-Modells um Nachhaltigkeitskriterien (S-EFQM).....</b>	<b>54</b>
4.2.1	Das Modell .....	54
4.2.2	Modellversuch 'Kooperatives nachhaltigkeitsorientiertes Benchmarking' (be.st).....	55
<b>5.</b>	<b>Nachhaltigkeitsmanagementsysteme .....</b>	<b>56</b>
<b>5.1</b>	<b>Nachhaltigkeitsaudit nach ISOE.....</b>	<b>57</b>
5.1.1	Die drei Säulen des Nachhaltigkeitsaudits .....	57
5.1.2	Nachhaltigkeits-Politik und Bestandsaufnahme .....	58
5.1.3	Erste Integrationsphase: Zustandsbeschreibung und Verbesserungsziele .....	58
5.1.4	Zweite Integrationsphase: Maßnahmenformulierung, Kontroll- und Korrekturmaßnahmen und organisatorische Verankerung des Nachhaltigkeitsmanagementsystems .....	59
5.1.5	Externe Darstellung des Engagements .....	60
<b>5.2</b>	<b>Nachhaltigkeitsmanagementsystem nach SIGMA .....</b>	<b>60</b>
<b>5.3</b>	<b>Weitere Initiativen und Programme für Nachhaltigkeitsmanagementsysteme .....</b>	<b>64</b>
5.3.1	Global Reporting Initiative .....	64
5.3.2	OECD Guidelines for Multinational Enterprises.....	65
5.3.3	UN Global Compact .....	65
5.3.4	European Corporate Sustainability Framework (ECSF) .....	66
<b>5.4</b>	<b>Beispiel eines Nachhaltigkeitsmanagementsystems in der Praxis.....</b>	<b>67</b>

---

<b>6.</b>	<b>Umwelleistungsbewertung nach ISO 14031 .....</b>	<b>68</b>
6.1	Systematik der Umweltkennzahlen nach ISO 14031 .....	69
6.2	Umsetzung der ISO 14031 .....	70
6.3	Kritik und Bedeutung .....	71
6.4	Zusammenfassung.....	72
<b>7.</b>	<b>Produktbezogene Normen .....</b>	<b>74</b>
7.1	Kennzeichnung und Deklaration nach ISO 14020ff. ....	74
7.2	Ökobilanzierung nach ISO 14040ff. ....	76
7.2.1	Festlegung des Ziels und des Untersuchungsrahmens .....	77
7.2.2	Sachbilanz .....	78
7.2.3	Wirkungsabschätzung .....	78
7.2.4	Auswertung .....	80
7.2.5	Zusammenfassung.....	82
7.3	Umwelt- und Nachhaltigkeitszeichen .....	83
7.3.1	Der blaue Engel.....	84
7.3.2	Die Euroblume .....	87
7.3.3	Weitere Umwelt- und Nachhaltigkeitszeichen .....	88
7.4	Die EG-Verordnung über den ökologischen Landbau .....	90
7.5	Das Forest Stewardship Council und das Marine Stewardship Council ..	93
	<b>Lösungen der Aufgaben .....</b>	<b>97</b>
	<b>Literatur.....</b>	<b>100</b>
	<b>Glossar .....</b>	<b>105</b>