

Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften - **infernum**

Mediation im Umweltrecht 2

Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften - **infernum**

Mediation im Umweltrecht 2

von

Stefan Kessen, Markus Troja, Horst Zilleßen



Impressum

Titel: Mediation im Umweltrecht 2

Autoren: Stefan Kessen, Markus Troja, Horst Zilleßen

© 2001 FernUniversität in Hagen, 58084 Hagen & Fraunhofer UMSICHT
Alle Rechte vorbehalten.

Kursnummer: 71343

Studienangebot: Interdisziplinäres Fernstudium Umweltwissenschaften (infernum)

Das Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere das Recht der Vervielfältigung und Verbreitung sowie der Übersetzung und des Nachdrucks, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Kein Teil des Werkes darf in irgendeiner Form (Druck, Fotokopie, Mikrofilm oder ein anderes Verfahren) ohne schriftliche Genehmigung der FernUniversität reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

Inhaltsverzeichnis

1. Kapitel: Arbeit mit Gruppen	5
1. Vielparteienkonflikte und Umgang mit großen Gruppen	5
1.1 Begrenzung der Teilnehmerzahl	5
1.2 Transparenz der Informationen	6
1.3 Gemeinsame Kommunikation	7
1.4 Beibehaltung der Allparteilichkeit	7
1.5 Umfangreiche Vorbereitung	8
1.6 Aufteilung in Arbeitsgruppen	8
1.7 Berücksichtigung von Sach- und Beziehungsebene	9
1.8 Vielfältige und divergierende Interessenebenen	10
1.9 Offenlegung von Interessen	11
2. Moderationselemente in der Umweltmediation	12
2.2 Gesprächsführung	12
2.2 Visualisierung	13
3. Typische Aspekte der Gruppendynamik	16
4. Schwierige Gesprächssituationen	19
4.1 Falsche Erwartungen an die Rolle des Mediators	19
4.2 Störungen des Mediationsprozesses	20
4.3 Beziehungsstörung zwischen Konfliktpartei und Mediator	22
4.4 Verlassen des Mediationsverfahrens durch eine oder mehrere Parteien	22
5. Entscheidungsverzerrungen in Gruppen	23
5.1 Selektive Wahrnehmung	23
5.2 Rahmungseffekte	24
5.3 Gruppenwissen	24
6. Macht	25
7. Vertrauen	31
8. Fairneß	32
9. Repräsentanz und Mandat	34

10. Co-Mediation	37
2. Kapitel: Verfahrensaufbau und Organisation	39
1. Phasen und Schritte eines Mediationsverfahrens	39
2. Besonderheiten in der Vorbereitungsphase	44
2.1 Konfliktanalyse	44
2.2 Verfahrensdesign	46
2.3 Finanzierung und Vertragsgestaltung	46
2.4 Verfahrensregeln und Geschäftsordnung	49
3. Besonderheiten in der Vereinbarungs- und Implementationsphase	51
3.1 Mediationsvereinbarung	51
3.2 Ergebnissicherung und Implementation	52
3. Kapitel: Praxisbeispiele	55
1. Steckbrief Mediationsverfahren „Mülldeponie Oldenburg“	55
1.1 Hintergrund	55
1.2 Aufbau und Beteiligte	55
1.3 Ablauf und Besonderheiten	56
1.4 Ergebnisse	56
2. Steckbrief Bürgerdialog Flughafen BBI	57
2.1 Hintergrund und Ablauf	57
2.2 Aufbau und Beteiligte	58
2.3 Besonderheiten	59
2.4 Ergebnisse	59
3. Steckbrief Mediationsverfahren „Abfallwirtschaftsprogramm Berlin“	60
3.1 Hintergrund und Ablauf	60
3.2 Aufbau und Beteiligte	62
3.3 Besonderheiten	64
3.4 Ergebnisse	64
4. Steckbrief Mediationsverfahren „Gasteinertal“	66
4.1 Hintergrund	66

4.2	Aufbau und Beteiligte	67
4.3	Besonderheiten	67
4.4	Ergebnisse	68
	Literatur	69
	Kurzbiografien	76